[多选题][1.1]

1、供应链管理的业务层包含哪几部分内容？（ABCD）

A.运营管理

B.分销管理

C.库存管理

D.采购管理

[判断题][1.1]

2、在供应链合作中，应首先保证自身利益，然后再考虑供应链整体利益。（错）

[单选题][1.2]

3、以下哪些属于纵向一体化的优势？（C）

A.丧失开发新市场时机

B.增加了企业投资

C.控制了生产经营资源

D.从事自己不擅长业务

[判断题][1.3]

4、单一企业管理转变为供应链管理的实质是原有纵向一体化、交易式博弈向横向一体化和长期战略联盟迈进。（对）

[多选题][1.4.1]

5、叮咚买菜、盒马鲜生在疫情期间能够活得比较好，原因是什么？（ABCD）

A.降低成本

B.快速配送

C.高效率

D.供应链的协调和优化

[单选题][1.4.2]

6、以下哪一项属于牛鞭效应产生的根本原因？（A）

A.信息未及时共享

B.需求预测误差

C.订货提前期长

D.订货批量决策

[多选题][1.4.3]

7、供应链管理能够产生新的利润源，主要源于可以从哪些角度节省成本？（ABCD）

A.运输成本

B.库存持有成本

C.物流管理费用

D.逆向物流成本

[判断题][1.4.4]

8、库存联动效应进一步印证了，供应链上下游企业未进行信息共享时，订货量波动会从下游至上游不断增大。（对）

[多选题][1.5]

9、结合本讲内容，为了应对供应链管理所面临的挑战，企业未来会朝哪些方向发展？（BD）

A.纵向一体化

B.数字化升级

C.业务多元化

D.构建生态共赢

[判断题][2.1]

10、在供应商选择的过程中，为了防止断链风险，在考虑供应商订单集中度之外，还应该考虑国别集中度。（对）

[多选题][2.2]

11、在供应链绩效评价时，供应链效率层面的指标包含哪几部分？（ABD）

A.信息共享程度

B.供应链柔性程度

C.需求响应性的提高

D.资源有效配置

[判断题][2.3]

12、针对需求不确定性强的产品，应该用盈利能力强的供应链予以匹配。（错）

[多选题][2.4.1]

13、在福特汽车案例中，财务付款之前通常需要核对哪些单据？（ACD）

A.订单副本

B.入库单

C.货物验收单

D.发票

[多选题][2.4.2]

14、在业务流程再造中，常用的方法有哪些？（ABCD）

A.删除

B.整合

C.简化

D.改变

[多选题][2.5]

15、供应链合作包含以下哪些层次？（ABCD）

A.作业层

B.战术层

C.战略层

D.宏观层

[多选题][2.5]

16、影响供应链合作内部因素包括哪项内容？（ABCD）

A.相互信任程度

B.共同的愿景

C.沟通与协调机制

D.组织结构

[判断题][3.1]

17、在制定生产计划时，凭借经验数据采用边际利润率设定各个产品的生产数量，是比较科学的。（错）

[判断题][3.2]

18、推动式供应链一般是以制造企业的生产为中心，以制造商为驱动源点，通过尽可能提高规模化运作效率，来降低单件产品成本而获得利润。（对）

[单选题][3.2]

19、通常情况下，在推-拉式供应链中，最理想的推拉边界是什么环节？（C）

A.原料供应

B.中间品生产

C.产成品装配

D.销售

[单选题][3.3]

20、通过匹配，功能性产品更加适合哪种类型的供应链？（A）

A.有效性供应链

B.反应性供应链

C.推动式供应链

D.拉动式供应链

[多选题][3.4]

21、按照定制点发生在价值链中的不同位置，可以分为哪些定制类型？（ABCD）

A.按订单销售

B.按订单装配

C.按订单加工

D.按订单设计

[多选题][3.5]

22、在开展全球供应链发展动因的静态分析中，主要包括哪些方面？（ABCD）

A.要素成本

B.效率规模

C.物流

D.补贴和税收等外部要素

[多选题][4.1]

23、在进行供应商管理时，应通过科学地方法对供应商进行奖惩，针对表现出色的供应商，企业可以从哪些方面予以奖励？（ABCD）

A.免检资格

B.新产品优先布点

C.采购量激励

D.价格和商誉激励

[判断题][4.2]

24、采购管理周期的前段更适合分散管理，后段更适合集中管理。（错）

[多选题][4.3]

25、现代采购组织将战略性采购和操作性采购进行分开，操作性采购主要包含哪些具体职能？（BCD）

A.供应商管理

B.货物接收

C.库存管理

D.货款支付

[单选题][4.3]

26、现代采购组织模式不包括以下哪种类型？（D）

A.集中式采购组织模式

B.集中协调-分散实施的采购组织模式

C.分散式采购组织模式

D.松散型采购组织模式

[单选题][4.4.1]

27、针对瓶颈性物料物料，企业在采购时应该采取什么策略。（B）

A与供应商建立战略合作伙伴关系，开展VMI或JMI采购

B进行规范化和标准化处理，降低物料个性化程度，积极寻找替代品

C与供应商建立稳定关系，进行批量采购

D注重采购效率，当地市场分散采购即可

[单选题][4.4.2]

28、 是指将不同时期的相同物料合并订购，以减少订购次数。（B）

A.固定时区并单法

B.相同物料并单法

C.零件周期收益法

D.用途并单法

[判断题][4.4.2]

29、固定时区并单法通过比较并单带来的订货成本节约和库存持有成本提升之间的大小，以确定最优并次数。（错）

[多选题][4.5.1]

30、企业应为各类物料建立一个供应商资料库，并将资料库中所有的供应商分成哪几个层次进行分层管理？（ABCD）

A.日常供应商

B.合格供应商

C.准合格供应商

D.潜在供应商

[判断题][4.5.2]

31、在供应商选择过程中，在进行价格分析时，只需要比较各个供应商报价大小即可。（错）

[多选题][4.5.3]

32、在该案例中，选择供应商，需要考虑供应商的哪些指标？（ABCD）

A.报价

B.合格品率

C.提前期

D.采购批量

[多选题][4.5.4]

33、在分析采购商品价格构成变动时，通常会分析哪些成本构成？（ABCD）

A.人工成本

B.主材成本

C.固定费用

D.正常利润

[判断题][4.6.1]

34、通过层次分析法进行供应商绩效评估时，搜集完成各指标原始数据后，需要进行无量纲化和无极性化处理。（对）

[多选题][4.6.2]

35、针对能够达到企业要求的供应商，在提升与他们合作的水平时，包括哪个方面？（BCD）

A.坦诚鲜明的态度

B.防范风险

C.持续改进

D.予以奖励

[多选题][5.1]

36、在进行产品需求预测时，常见的预测方法有哪些？（ABCD）

A.简单移动平均法

B.加权移动平均法

C.一次指数平滑法

D.线性回归法

[多选题][5.2]

37、在设置分销仓库时，通常会将哪些类型的商品存放在供给端？（AC）

A.标准件

B.定制件

C.共享件

D.差异件

[多选题][5.3]

38、在进行单一仓库选址时，重心法选址适用于\_\_\_\_\_仓库和\_\_\_\_\_产品？（AD）

A.租赁

B.自建

C.功能性

D.创新性

[单选题][5.4]

39、如果需要运输的商品规模比较大，为了提升响应速度，下列哪种配送方式更合适？（A）

A.直接运输配送

B.仓储配送

C.直接转运配送

D.客户自取

[单选题][6.1.1]

40、在供应链管理过程中，影响库存的因素有很多，其中哪些因素会影响周转库存的大小？（D）

A.顾客要求的服务水平高低

B.顾客需求的不确定性大小

C.订货提前期的长短

D.补货计划期的长短

[判断题][6.1.1]

41、在（t，s，S）库存控制策略中，每隔固定检查周期t盘点一次，盘点之后进行订货。（错）

[单选题][00：02：40][6.1.2]

42、在库存管理过程中，通常采用定量库存控制方法管理以下哪类物资？（A）

A.A类物资

B.B类物资

C.C类物资

D.D类物资

[多选题][6.2]

43、供应链管理下，会衍生出以下哪些新的问题？（ABCD）

A.信息传递系统缺乏效率

B.库存管理模式缺乏合作

C.供需不平衡难以低库存

D.仓库网络布局规划复杂

[判断题][6.3]

44、为了应对供需不确定性，企业通常会设置一定水平的安全库存，而安全库存水平的高低除了受不确定性大小、服务水平高低影响之外，还受库存控制策略的影响。（对）

[单选题][6.4]

45、在降低不确定的补货模式中，需方必须要下达订单才启动补货的模式是？（A）

A.信息共享补货模式

B.快速反应补货模式

C.连续补货控制模式

D.自由补货模式

[判断题][7.1]

46、批发价契约中，由于需求不确定性风险全部转移给了零售商，而零售商对滞销损失更敏感，因此，该契约模式下零售商订货会比较保守。（对）

[单选题][7.2]

47、在实施回购契约时，当回购价格设置较大时，会对供应链上哪一主体更有利？（C）

A.物流商

B.供应商

C.零售商

D.生产商

[判断题][7.3]

48、收益共享契约实施过程中的不确定，除了数量不确定之外，还有可能是品种不确定？（对）

[多选题][8.1]

49、广大中小企业通过银行贷款获得资金时，由于银行要求苛刻，导致绝大多数企业很难获得贷款，具体要求包括哪些部分？（ABCD）

A.财务状况

B.盈利能力

C.质押物状况

D.资金用途与还款来源

[多选题][8.2]

50、存货质押融资是供应链金融中最典型的融资模式之一，包括以下哪几种类型？（AD）

A.融通仓

B.保兑仓

C.先票（款）后货质押

D.存货质押授信

[多选题][8.3]

51、在进行存货质押融资的风险管控时，应重点把握以下哪些内容？（ABCD）

A.高度重视仓单的真实性

B.对质押动产实施有效监管

C.物流公司的质押监管责任

D.保持抵押动产的流动性

[多选题][9.1]

52、在开展供应链信息共享时，应该通过针对明确各结点企业所处的信息整合层次，具体包括哪些层次？（ABCD）

A.信息孤岛

B.内部整合

C.外部整合

D.链上整合

[多选题][9.2]

53、未来，供应链管理将更加依赖信息，供应链信息集成将扮演越来越重要的作用，因此，供应链管理者应有效把握信息集成发展方向（包含以下哪些部分？），做到未雨绸缪。（ABD）

A.以信息技术为支撑

B.以信息代替库存

C.注意搜集信息

D.与合作伙伴结盟

[多选题][9.3]

54、供应链各环节的产品信息需要通过一定类型的条码作为载体，用以记录产品信息，常见的条码类型有哪些？（ABCD）

A.EAN码

B.UPC码

C.二维条码

D.电子标签

[多选题][10.1]

55、供应链绩效决定因素，包含哪些方面？（BCD）

A.产品生产规模

B.消费者选择权

C.客户选择权

D.供应链效率

[多选题][10.2]

56、使用平衡计分法开展供应链绩效考核时，需要从哪些维度进行考核？（ABCD）

A.财务价值

B.顾客导向

C.运营能力

D.学习成长

[多选题][10.3]

57、在SCOR模型中，第一个层次将供应链描述为五个基本流程，分别是计划、\_\_\_、\_\_\_、\_\_\_和\_\_\_？（ABCD）

A.采购

B.生产

C.配送

D.退货